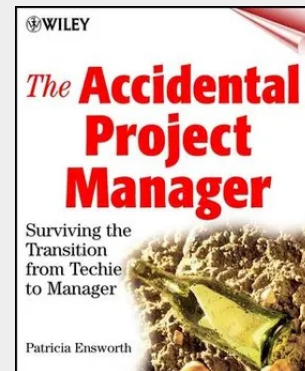


The Accidental Project Manager

Why do so many software projects fail? The reality is that many of these projects are led by programmers or developers thrown into the role of project manager without the necessary skills or training to see a project through successfully. Patricia Ensworth has written a hands-on survival guide designed to rescue the "accidental project manager" and help them to quickly ramp up on all key areas involved in software project management. This book provides a no-nonsense, jargon-free approach to getting the job done. With the help of useful templates, checklists, and sample forms, as well as pointers to essential resources, Ensworth gives concise, easy-to-understand advice on everything needed to hit the ground running--including phases of project development, role assignment in the development team, the tools of the trade, and criteria for success.

Anders als viele andere Bücher zum Thema Projektmanagement widmet sich dieses Buch speziell dem Softwareentwickler oder Programmierer der mehr unfreiwillig und durch Zufall zum Projektleiter geworden ist, der weder das Fachwissen, noch die nötige Erfahrung für diesen Job mitbringt - und ganz zu schweigen von Begeisterung für die neue Aufgabe. "The Accidental Project Manager" wurde speziell für jene "zufälligen" Projektmanager konzipiert, die dazu auserkoren wurden, ein Softwareentwicklungs-Projekt zu leiten - und das ohne über den nötigen fachlichen Hintergrund und praktische Erfahrung auf diesem Gebiet zu verfügen. Keinem dieser frisch gebackenen Projektmanager bleibt jedoch genug Zeit, sich durch die umfangreichen Klassiker zu quälen, um sich Grundwissen anzueignen. Ganz schnell müssen sie in Erfahrung bringen, wie sie diese Aufgabe erfolgreich bewältigen können. Und dieses Buch hilft ihnen dabei. "The Accidental Project Manager" sagt Ihnen alles, was Sie wissen müssen, um die Sache in den Griff zu bekommen und das Projekt erfolgreich abzuschließen. Sie erfahren alles über die einzelnen Phasen des Entwicklungsprozesses, die Teammitglieder und ihre jeweiligen Aufgaben, das nötige Handwerkszeug und die Kriterien für einen erfolgreichen Projektabschluss. Enthalten sind zahlreiche Checklisten, Vorlagen und Musterformulare, die sofort einsatzbereit sind sowie Hinweise zu weiterführenden Informationen. Ein unentbehrlicher Leitfaden für jeden Neuling im Projektmanagement.

"I found much to admire in The Accidental Project Manager, Ensworth's book of useful and always gentle advice for the novice manager."-Tom DeMarco, Author of Slack: Getting Past Burnout Busywork, and the Myth of Total Efficiency "In an engaging style, Ensworth poses hundreds of thought-provoking questions that will help both new and seasoned project managers get a solid grip on the myriad aspects of a complex software project."-Karl Wiegers, Process Impact You've just been asked to manage a software development project. Where do you begin? In The Accidental Project Manager, seasoned guide Patricia Ensworth calmly walks you through every aspect and challenge of this new and exciting experience. This "cheat sheet" provides you with practical advice and critical information you need to manage successful software projects. To help you successfully manage your projects, Ensworth provides you with all of the forms you'll encounter during your project, when you'll need them, and how to use them. With minimum jargon and maximum common sense, you'll learn about: * The various associates who become members of your team, upon whose skills and efforts you will depend * The four major phases of a software development project and the project manager's role within each phase * Ways in which different organizations vary with regard to the responsibilities of the software quality assurance group * All the necessary steps for planning and budgeting your software project * Advice on how to evaluate the software project managers who may report to you and how you can help them do a better job The companion Web site at www.wiley.com/compbooks/ensworth includes: * Downloadable Microsoft Word templates for all the forms discussed in the book * Additional forms and templates that can be adapted for use in your software project * Links to valuable resources Wiley Computer Publishing Timely. Practical. Reliable. Visit our Web site at www.wiley.com/compbooks/ Visit the companion Web site at



29,50 €

27,57 € (zzgl. MwSt.)

Nicht mehr lieferbar

Artikelnummer: 9780471410119

Medium: Buch

ISBN: 978-0-471-41011-9

Verlag: John Wiley & Sons

Erscheinungstermin: 15.08.2001

Sprache(n): Englisch

Auflage: 1. Auflage 2001

Produktform: Kartoniert

Gewicht: 554 g

Seiten: 270

Format (B x H): 192 x 233 mm

