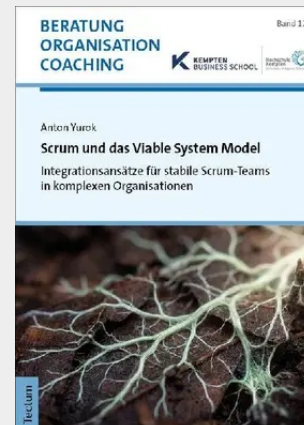


Scrum und das Viable System Model

Integrationsansätze für stabile Scrum-Teams in komplexen Organisationen

Der Autor untersucht, wie das Viable System Model (VSM) zur Analyse und Weiterentwicklung von Scrum in komplexen Organisationen genutzt werden kann. Ausgangspunkt ist die Beobachtung, dass Scrum-Implementierungen wiederholt mit Stabilitäts- und Wirksamkeitsproblemen konfrontiert sind, die nicht allein durch fehlerhafte Anwendung erklärbar sind. Scrum wird dafür aus systemtheoretischer Perspektive betrachtet und mit den Anforderungen organisationaler Viabilität verglichen. Die Ergebnisse zeigen: Scrum beschreibt in seiner Basisfassung kein vollständig lebensfähiges System im Sinne des VSM, lässt sich aber gezielt analysieren und ergänzen. Zentrale Probleme entstehen häufig weniger im Team selbst als in seiner organisationalen Einbettung.

Der Autor untersucht, wie das Viable System Model (VSM) zur Analyse und Weiterentwicklung von Scrum in komplexen Organisationen genutzt werden kann. Ausgangspunkt ist die Beobachtung, dass Scrum-Implementierungen wiederholt mit Stabilitäts- und Wirksamkeitsproblemen konfrontiert sind, die nicht allein durch fehlerhafte Anwendung erklärbar sind. Scrum wird dafür aus systemtheoretischer Perspektive betrachtet und mit den Anforderungen organisationaler Viabilität verglichen. Die Ergebnisse zeigen: Scrum beschreibt in seiner Basisfassung kein vollständig lebensfähiges System im Sinne des VSM, lässt sich aber gezielt analysieren und ergänzen. Zentrale Probleme entstehen häufig weniger im Team selbst als in seiner organisationalen Einbettung.



39,90 €

37,29 € (zzgl. MwSt.)

Lieferfrist: bis zu 10 Tage

Artikelnummer: 9783689006389

Medium: Buch

ISBN: 978-3-68900-638-9

Verlag: Tectum Verlag

Erscheinungstermin: 11.06.2026

Sprache(n): Deutsch

Auflage: 1. Auflage 2026

Serie: Beratung, Organisation und Coaching

Produktform: Kartoniert

Gewicht: 260 g

Seiten: 172

Format (B x H): 150 x 210 mm

