

Lageroptimierung

Bestände – Abläufe – Organisation – Datenqualität – Stellplätze

Lager stehen immer mehr im Fokus einer bestandsarmen Logistik mit schlanken Distributionsprozessen. Ein-/Auslagerprozesse und Transportvorgänge sollen immer schneller, flexibler und kostengünstiger gehandhabt werden – bei steigender Artikel-/Kommissionierzahl und Datenqualität. Auch ist im Rahmen der Prozessorganisation davon auszugehen, dass die Arbeitsinhalte ausgeweitet werden, die Bedeutung des Lagers wächst. Arbeitsinhalte aus dem Bereich der Disposition werden immer mehr in das Lager, näher an den Lagerort, verlegt. Die Just-in-time-Philosophie, E-Business/KANBAN-Systeme in Verbindung mit Supply-Chain-Methoden, also weg von der bedarfsorientierten Disposition, hin zu verbrauchsorientierter Nachschubautomatik, beschleunigt dies. Neue, erweiterte Arbeitsinhalte und steigende Verantwortung in einem schlanken Lager machen fundierte Kenntnisse über technisch-organisatorische und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge erforderlich. Prozesskostenrechnung im Lager, moderne Controllingsysteme, Logistikkennzahlen tun ein Übriges. In diesem stark praxisorientierten Buch wird somit bewusst in die Tiefe des gesamten Lagerwesens, der Beschaffungs- und Produktionslogistik gegangen, mit dem Ziel: – betriebswirtschaftliche und organisatorische Zusammenhänge im Lager quantitativ und qualitativ zu bewerten – Vorschläge zur Weiterentwicklung des Lagers in technischer und organisatorischer Hinsicht vorzubereiten (Realisierung des Just-in-time-Gedankengutes), E-Business, Rationalisierung des Lagers – Führungsaufgaben im Lagerbereich im Team zu lösen – Vorschläge zu machen, wie sich Bestände senken lassen und die Lieferbereitschaft erhöht werden kann – bestandsminimierend zu disponieren – durch eine konsequente Neuausrichtung in Denken und Handeln jede Art von Verschwendung (auch versteckte Verschwendung) zu erkennen und abzustellen. Durch seine verständliche Darstellung eignet sich das Buch hervorragend zum Selbststudium und als Nachschlagewerk zum Herausfinden, welche Aktivitäten dem Unternehmen, bezüglich einer Lageroptimierung, am meisten nutzen.



44,00 €

41,12 € (zzgl. MwSt.)

Nicht mehr lieferbar

Artikelnummer: 9783816929161

Medium: Buch

ISBN: 978-3-8169-2916-1

Verlag: expert-Verlag

Erscheinungstermin: 21.04.2009

Auflage: 1. Auflage 2009

Serie: Kontakt & Studium

Produktform: Kartoniert

Seiten: 200

